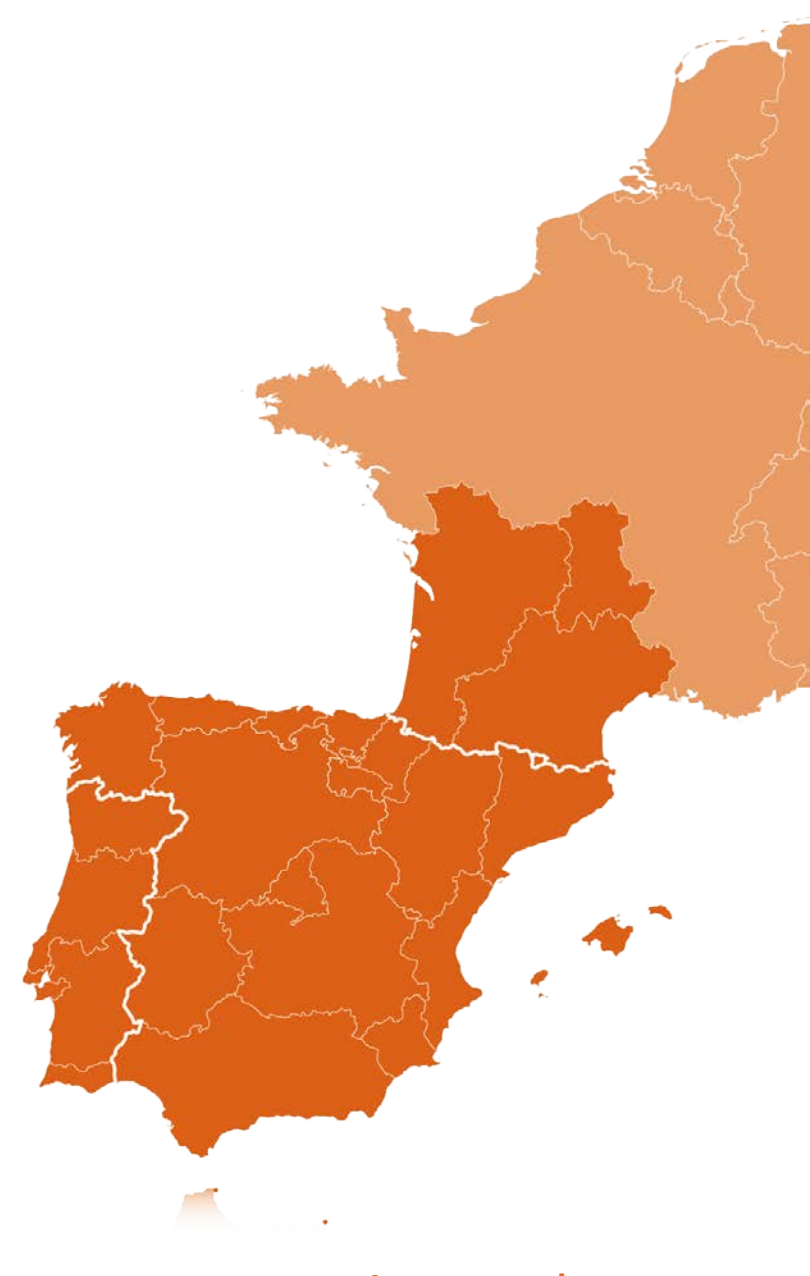


# Appel à projets de capitalisation

*Gloria Lázaro, responsable de projets SC Sudoe*  
*19 mai 2026*

***Coopérer est entre vos mains***



# Programme Interreg Sudoe

Le programme Sudoe, au plus proche des personnes et des territoires

En plus de 25 ans d'existence, le programme a cofinancé plus de 300 projets

**Programme 2014/2020**



**Programme 2021/2027**



1er appel à projets ➡ 34 projets



2e appel à projets ➡ 42 projets

# Grande variété de solutions disponibles

Stratégies et plans d'action

Activités pilotes

Solutions conjointes

Outils numériques

Formations

Guides y protocolos

Recommandations politiques

The screenshot shows the Wikisudoe website interface. At the top, there is a navigation bar with the Interreg Sudoe logo, the European Union flag, and the text 'Co-funded by the European Union'. To the right of the logo, there are links: 'Acerca de Nosotros', 'Convocatorias', 'Proyectos', 'Noticias y eventos', 'Documentos y Recursos', a user icon, a search icon, and 'ES'. Below the navigation bar is a large blue banner with the Wikisudoe logo. Under the banner is a search bar with the placeholder text 'Buscar resultado' and a 'Q Buscar' button. Below the search bar are several filter buttons: '1 - Preservar el cap', 'Objetivos específicos', 'Convocatorias', 'Público objetivo', 'Estado', 'Temáticas', 'Tipo resultados', and 'Periodo'. Below the filters are three project cards. Each card has a title, a description, and details about the project, period, and status.

Proyecto:	Periodo:	Estado:
GestEAU	2021-2027	En curso

**Prioridad :**  
1 - Preservar el capital natural y reforzar la adaptación al

**Objetivo :**  
OE 2.5 (...) Acceso al agua / gestión hídrica sostenible

El proyecto GestEAU tiene como objetivo mejorar la gestión del agua en las zonas rurales del espacio SUDOE

Proyecto:	Periodo:	Estado:
Phos4Cycle	2021-2027	En curso

**Prioridad :**  
1 - Preservar el capital natural y reforzar la adaptación al

**Objetivo :**  
OE 2.7 (...) Protección y conservación de la naturaleza /

La realización 1 de Phos4Cycle busca desarrollar una estrategia común y un plan de acción para la gestión de

Proyecto:	Periodo:	Estado:
ReWater	2021-2027	En curso

**Prioridad :**  
1 - Preservar el capital natural y reforzar la adaptación al

**Objetivo :**  
OE 2.5 (...) Acceso al agua / gestión hídrica sostenible

Durante los próximos tres años (2024-2026), el objetivo principal del proyecto I-ReWater será mejorar la gestión

Des solutions existantes et innovantes, mais...

Comment maximiser leur impact et contribuer aux défis du territoire Sudoe ?

# Principaux défis de l'espace Sudoe

Le programme Interreg Sudoe soutient la coopération entre les régions du sud-ouest de l'Europe

- l'adaptation au changement climatique,
- la cohésion sociale et
- l'équilibre territorial



**Thématique 1 : gestion  
des ressources en eau**



**Thématique 2 :  
ressources et filières  
agricoles/forestières**



**Thématique 3 :  
vieillesse de la  
population**





# Appel à projets de capitalisation

Nouvelle typologie d'appel à projets pour le programme Interreg Sudoe dans le cadre de la période de programmation 2021-2027

## *Objectif*

Rassembler les résultats existants et favoriser les synergies pour maximiser l'impact potentiel des résultats du programme Interreg Sudoe

Projets qui englobent les principales réalisations et résultats des projets classiques.



# Différences entre les typologies de projets

## CLASSIQUE

1. Génère de nouvelles solutions
2. Expérimente dans des territoires spécifiques
3. Travaille en réseau avec ses bénéficiaires
4. Objectif : innover et démontrer



**Interreg  
Sudoe**



Co-funded by  
the European Union

## CAPITALISATION

1. Valorise les résultats existants
2. Agit à grande échelle sur le territoire Sudoe
3. Travaille avec les projets classiques
4. Objectif : transformer les pratiques et les politiques



## STRUCTURANT

1. Transforme le système de coordination publique
2. Fait évoluer durablement l'organisation des acteurs publics
3. Travaille avec les organisations ayant le pouvoir de changer les normes
4. Objectif : ancrer des changements systémiques au-delà du projet



# Capitaliser, une mission avec 4 piliers

Le projet de capitalisation n'a pas pour objectif de générer de nouvelles solutions.

Il potentialise l'existant et s'assure que cela suppose un changement réel dans les pratiques.

## COORDONNER

Animer une communauté de projets classiques

## DIFFUSER

Transférer à grande échelle, au-delà des bénéficiaires du partenariat

## METTRE EN VALEUR

Élaborer des notes de synthèse (*policy briefs*) et des recommandations

## CAPITALISER

Analyser et synthétiser les résultats des projets précédents

Créer des synergies + Meilleure visibilité



**Maximiser l'impact**

# Le rôle d'un projet de capitalisation

- Animer une **communauté de projets**. Des sous-thématiques peuvent être établies.
- Agir comme **catalyseur et amplificateur** des résultats existants.
- Inviter et promouvoir la **participation des projets classiques** aux activités qu'ils développent.

## Résultats attendus

- Accroître la **connaissance et l'impact** des projets financés dans le développement des politiques publiques à l'intérieur et à l'extérieur de l'espace SUDOE.
- Améliorer la **capacité des autorités publiques à adopter et élargir** les résultats des projets.
- Contribuer à l'amélioration de la **gouvernance thématique** de la coopération dans l'espace SUDOE.
- Contribuer aux priorités de l'**Agenda Territorial 2030**





# Les groupes de tâches : le cadre de travail concret

## Groupe de tâches 1



Animation de la communauté de projets  
(community building)

Création et consolidation  
d'une dynamique de  
communauté

## Groupe de tâches 2



Capitalisation et transfert des résultats

Analyse, comparaison,  
synthèse des résultats et  
capitalisation

- Groupes de tâches prédéfinis
- Contenu à développer par le partenariat
- Coetánés, non séquentiels



## Groupe de tâches 3



Communication conjointe

Diffusion et transfert des  
résultats aux acteurs et  
politiques clés par le biais  
d'événements, réseaux  
sociaux, etc.

**Groupe de tâches transversal obligatoire :** Gestion du projet et du partenariat

# Le rôle du projet de capitalisation

Un projet de capitalisation **EST** :

- ✓ Un fédérateur : il dynamise la communauté des projets classiques
- ✓ Un amplificateur : il fait connaître les résultats au-delà du partenariat
- ✓ Un interlocuteur stratégique : il maintient le dialogue avec les autorités publiques



Un projet de capitalisation **N'EST PAS** :

- ✗ Un superviseur de projets classiques
- ✗ Un substitut du secrétariat conjoint : il ne gère pas les projets
- ✗ Un créateur de nouvelles solutions techniques

# Opération d'importance stratégique : obligations renforcées

Les projets de capitalisation sont considérés comme des « opérations d'importance stratégique » et cela implique des obligations en matière de communication.

Il est recommandé de consulter le [guide 'Communiquer sur les opérations d'importance stratégique 2021-2027 : Boîte à outils'](#)

- Organiser au moins **un événement de communication pendant le projet** qui implique les autorités du programme et les représentants de la Commission européenne.
- Contribuer aux **activités de communication conjointes au niveau du programme**, telles que des événements, des campagnes ou des publications thématiques.
- Présence lors des grands événements européens (European Week of Regions and Cities, Semaine européenne de l'énergie durable...)
- Coordination étroite avec le secrétariat conjoint pour la communication institutionnelle

# Aspects clés : les compétences du partenariat

Le partenariat doit disposer de compétences spécifiques en :

- Maîtrise de l'une des **thématiques** cibles
- **Coordination et gestion de projets complexes**
- Constitution et animation d'une communauté de projets (**community building**)
- **Valorisation et diffusion** des résultats auprès des acteurs compétents et des décideurs politiques aux échelles régionale, nationale et européenne
- **Lobbying thématique et création de réseaux (networking)** à l'échelle Sudoe et européenne.

Pertinence du partenariat



Le critère n°1 : 40 points sur 100

Attention aux capacités du chef de file et du partenariat

Les évaluateurs : Ils cherchent : qui êtes-vous ? Disposez-vous de compétences en animation ?  
Ils vérifient : disposez-vous des contacts des projets classiques ?  
Ils évaluent : le rôle du chef de file est-il central et irremplaçable dans cette dynamique ?

**La meilleure candidature sera celle qui démontrera de manière irréfutable que le partenariat est le seul capable de diffuser ces résultats sur tout le territoire Sudoe et au-delà**

# Capitalisation

- Thématiques clés
- Solutions existantes
- Synergies
- Valorisation et capitalisation des connaissances
- Maximiser l'impact





# Sondeo/Sondage/Sondagem



**Si tuviera que explicarle al consorcio de su proyecto en una frase lo que es un proyecto de capitalización, ¿qué le diría?**

- A. Produce nuevas soluciones técnicas sobre una temática
- B. Pone en valor y difunde los resultados ya producidos por otros proyectos
- C. Sustituye el trabajo de la Secretaría Conjunta con los proyectos
- D. Financia directamente acciones en los territorios



**Si vous deviez expliquer en une phrase au consortium de votre projet ce qu'est un projet de capitalisation, que lui diriez-vous ?**

- A. Produit de nouvelles solutions techniques sur une thématique
- B. Valorise et diffuse les résultats déjà produits par d'autres projets
- C. Remplace le travail du Secrétariat Conjoint avec les projets
- D. Finance directement des actions dans les territoires



**Se tivesse de explicar ao consórcio do seu projeto, numa frase, o que é um projeto de capitalização, o que lhe diria?**

- A. Produz novas soluções técnicas sobre uma temática
- B. Valoriza e divulga os resultados já produzidos por outros projetos
- C. Substitui o trabalho do Secretariado Conjunto com os projetos
- D. Financia diretamente ações nos territórios



# Questions



**Merci beaucoup de votre attention**