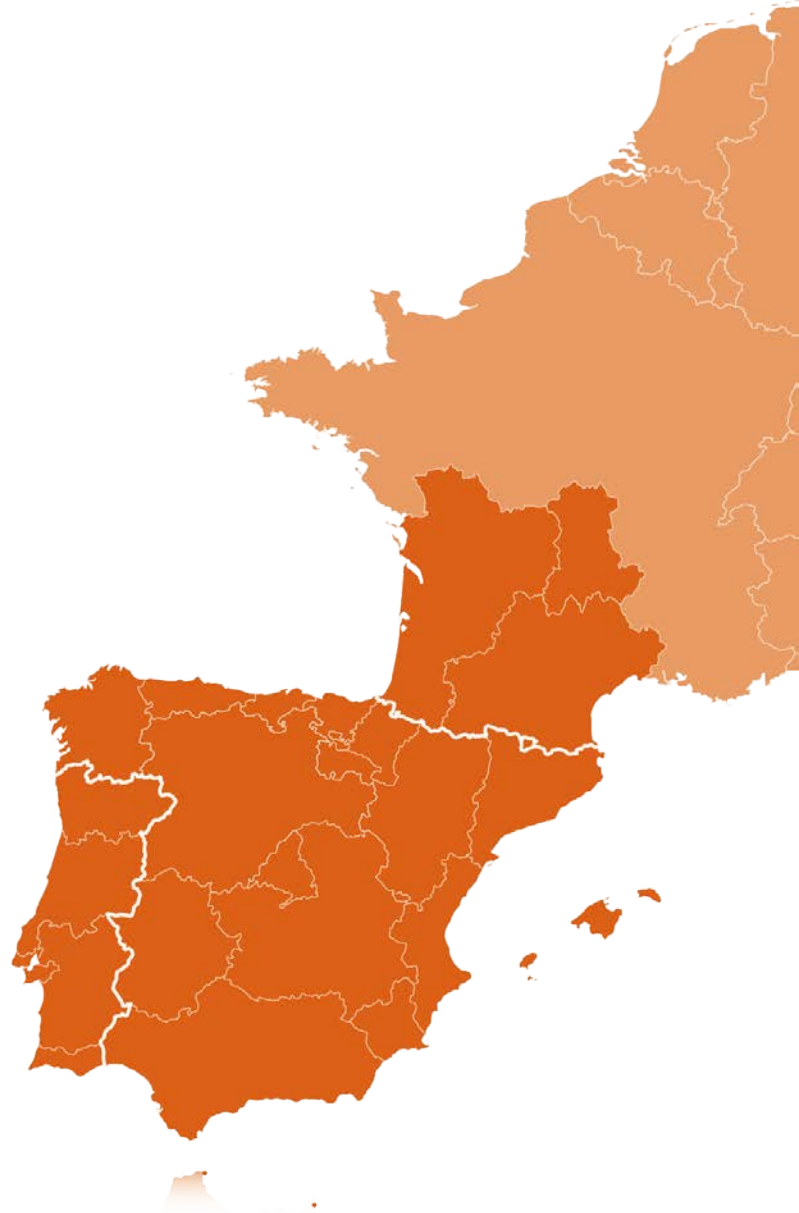


Appel à projets structurants

Gloria Lázaró, responsable de projets SC Sudoe
21 mai 2026

Coopérer est entre vos mains



Programme Interreg Sudoe

Le Programme Sudoe, proche des personnes et des territoires.

En plus de 25 ans d'existence, le Programme a cofinancé plus de 300 projets.

Actuellement, 76 projets sont programmés (1er et 2e appels à projets 2021/2027)

Les projets classiques ont permis d'**obtenir** :

- Des solutions innovantes testées dans les territoires
- Des connaissances expertes
- Des réseaux transnationaux établis

Défis :

- Des systèmes de coordination encore fragmentés
- Des pratiques non harmonisées entre les pays
- Des résultats peu intégrés dans les politiques publiques

Le projet structurant vise à répondre à ces défis

Principaux défis de l'espace Sudoe

Le programme Interreg Sudoe soutient la coopération entre les régions du sud-ouest de l'Europe

- l'adaptation au changement climatique,
- la cohésion sociale et
- l'équilibre territorial



Incendies

Objectif spécifique 2.4 de la priorité 1



Vieillissement de la population

Objectif spécifique 4.5 de la priorité 3

Appel à projets structurants

Nouvelle typologie d'appel à projets pour le programme Interreg Sudoe
dans le cadre de la période de programmation 2021-2027

Objectif

Un projet structurant a pour objectif de répondre à un défi transnational pertinent pour l'Europe en général et pour le territoire Sudoe en particulier

Les projets structurants ont pour finalité **d'établir les bases et les outils** nécessaires à l'échelle transnationale pour faire **évoluer l'organisation et la coordination** de l'intervention des **acteurs publics** dans un secteur donné.



Différences entre les typologies de projets

CLASSIQUE

1. Génère de nouvelles solutions
2. Expérimente sur des territoires spécifiques
3. Travaille en réseau avec ses bénéficiaires
4. Objectif : innover et démontrer



CAPITALISATION

1. Valorise des résultats existants
2. Agit à grande échelle sur le territoire Sudoe
3. Travaille avec les projets classiques
4. Objectif : transformer les pratiques et les politiques



STRUCTURANT

1. Transforme le système de coordination public
2. Fait évoluer de manière durable l'organisation des acteurs publics
3. Travaille avec les organisations qui ont le pouvoir de changer les règles
4. Objectif : ancrer des changements systémiques au-delà du projet



Un projet structurant **N'EST PAS**

Une **recherche fondamentale** sans lien démontré avec le transfert ou l'intégration dans les politiques publiques.

Un projet qui **expérimente à partir de zéro** sans se baser sur des solutions déjà expérimentées

Un projet dont le **budget** consacre une part disproportionnée à la communication (brochures, vidéos, événements) sans activités de fond.

Un projet qui « travaille avec » les autorités publiques **sans** que celles-ci n'aient de **réelle capacité** d'influence sur les politiques.

Un ensemble d'activités nationales parallèles **sans réelle complémentarité** transnationale.

**Le projet structurant ne part pas de zéro et ne se limite pas à faire de la diffusion.
Il transforme durablement la coordination publique à l'échelle transnationale**

Qu'attend-on des projets structurants ?

Des candidatures ambitieuses et créatives

1. Capables de proposer **des solutions adaptées** à la réalité du territoire du Sudoe
2. Vocation ➡ produire un **changement systémique et durable**



Produire des résultats couvrant une large partie du territoire Sudoe



Contribuer au développement ou au transfert de solutions validées dans les politiques publiques



Démontrer leur capacité à être déployées à plus grande échelle au-delà de la durée du projet.

Le partenariat dans les projets structurants

Profils des entités

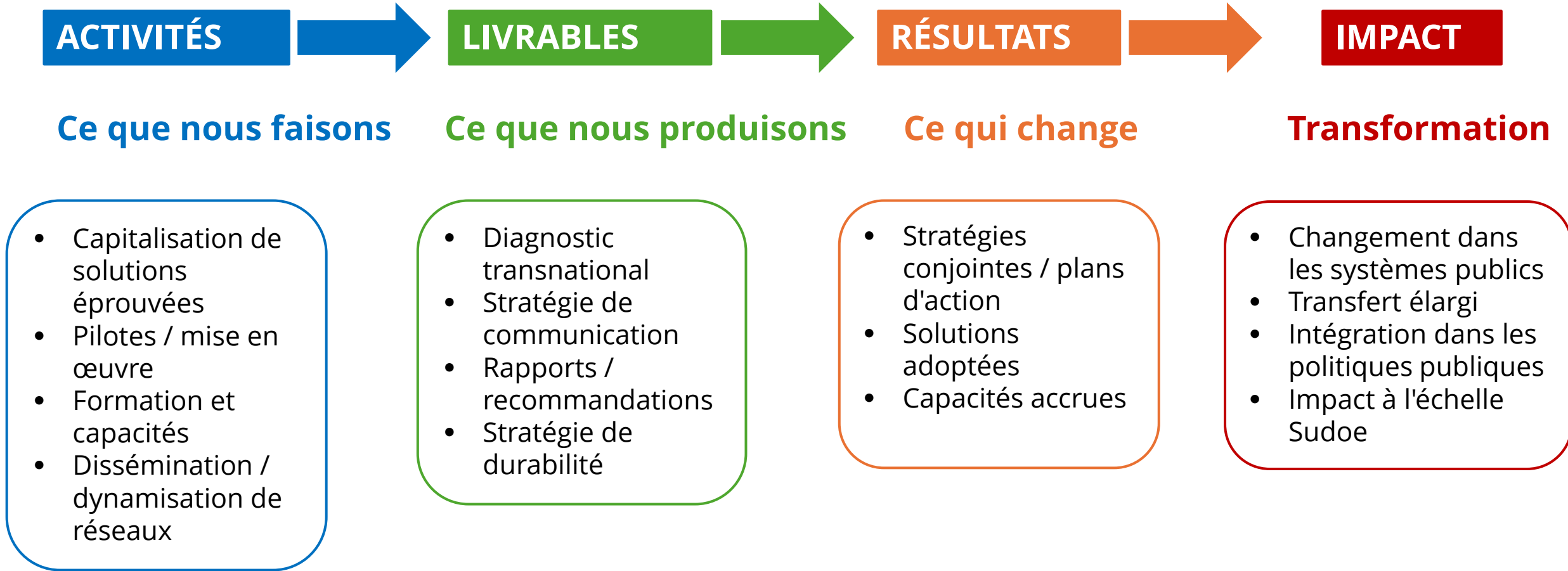
- Entités **INCONTOURNABLES** dans le secteur
- Entités capables d'**INFLUER** sur les politiques publiques ou d'élaborer des normes et des réglementations
- Entités qui agissent **SIMULTANÉMENT** au niveau opérationnel, stratégique et institutionnel

Lors de la constitution du partenariat :

Il ne suffit pas de :

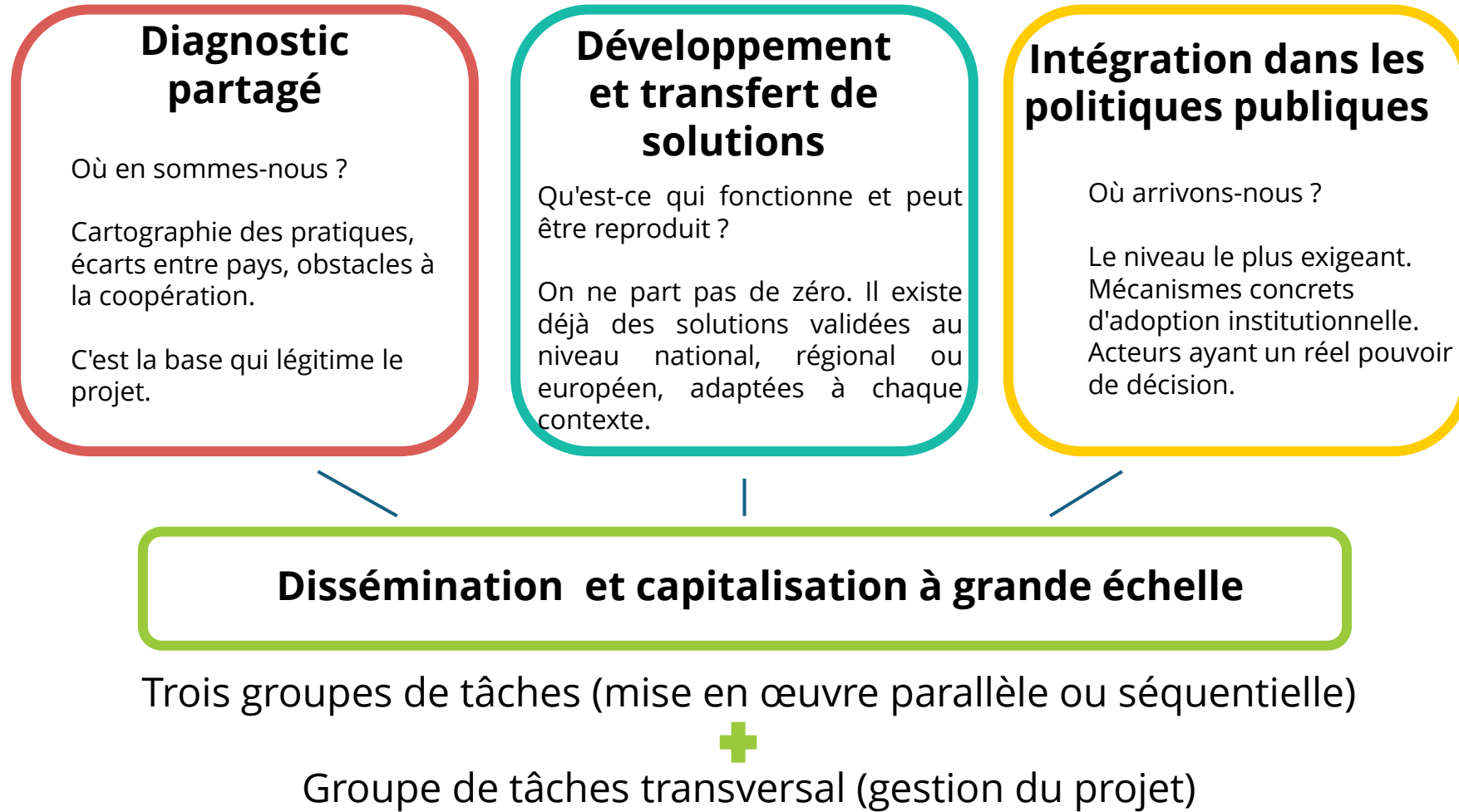
- Être techniquement compétent sur la thématique
- Avoir de l'expérience dans des projets européens génériques
- Travailler « à proximité » des autorités sans avoir d'influence directe

La logique d'intervention attendue



Plan de travail : propre logique d'intervention

Articulation en trois niveaux interdépendants



Les principales activités, réalisations et livrables

- Les activités de **recherche fondamentale** ou d'**expérimentation** ➡ ne correspondent **pas** à la finalité d'un projet structurant
- Les livrables purement de **communication** ➡ ne constituent **pas** en soi des réalisations
- La **couverture territoriale** des activités du projet constitue un critère d'éligibilité (couverture d'au moins 7 régions ; critère n°4, voir point 12.1). Seules seront prises en compte : les activités concrètes de mise en œuvre, de transfert ou d'expérimentation territorialisée. **Pas** les actions de recherche fondamentale ou les livrables exclusivement de communication.

**Capitalisation et
transfert de
connaissances**

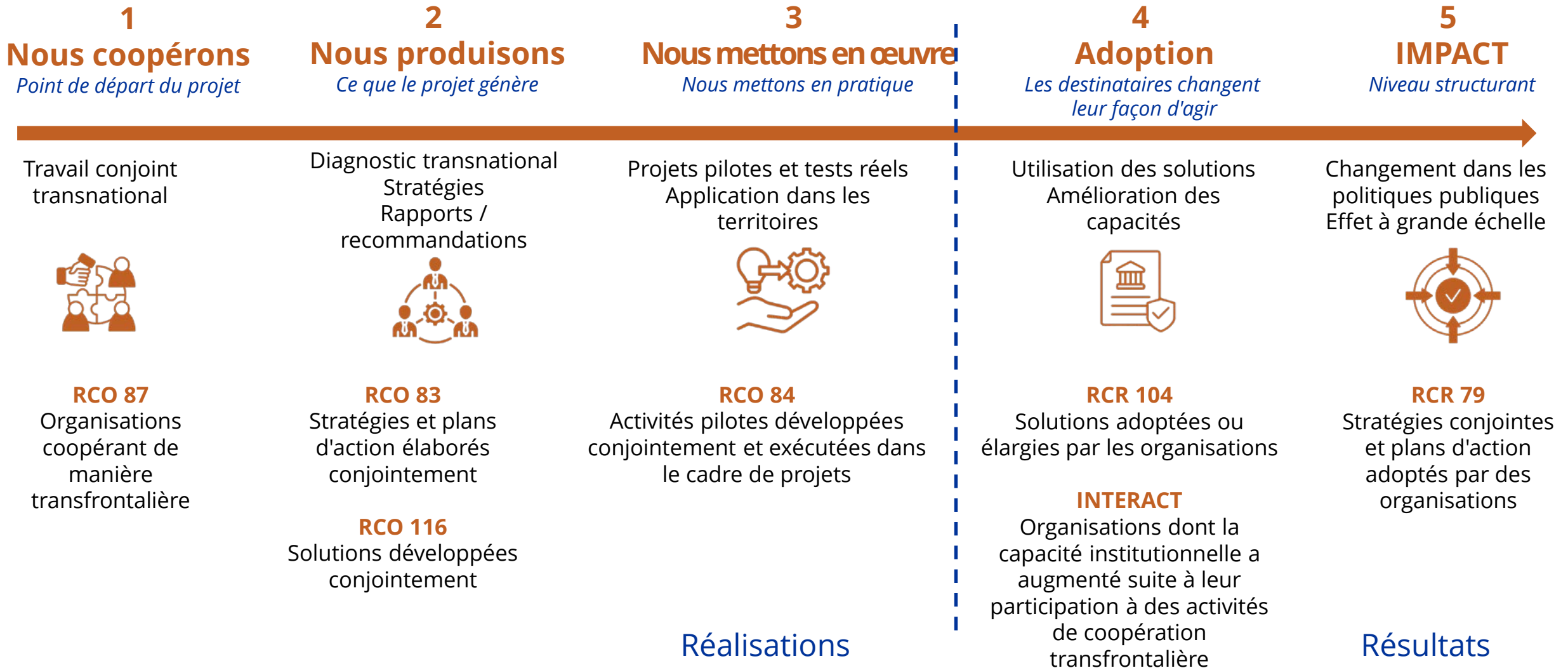
**Développement et
mise en œuvre
opérationnelle**

**Intégration et
mobilisation
institutionnelle**

**Dissémination
et dynamisation
de réseaux**

Les indicateurs du programme

Ils permettent de mesurer le changement obtenu par le projet structurant
Chaque niveau de la logique du projet a ses indicateurs associés



Les principales activités, réalisations et livrables

Les 4 livrables obligatoires

1	Situation transnationale partagée	Il est élaboré au début du projet. Il s'agit d'une analyse des pratiques et des résultats disponibles. Il constitue la base de tout le processus.
2	Stratégie de communication	Elle précise comment les résultats seront diffusés, quels territoires seront ciblés et quels publics seront visés.
3	Rapport d'impact et recommandations	Il documente les changements réellement obtenus et formule des préconisations adressées aux décideurs publics.
4	Stratégie de durabilité	Expliquez comment les résultats seront maintenus une fois le financement européen terminé.

Les principales activités, réalisations et livrables

Exemples

Outils et ressources transférables

Formations et développement des compétences

Recommandations et mobilisation institutionnelles

Événements et outils de diffusion



Exigences de communication : Trois axes

Objectif : **maximiser l'impact territorial** des résultats et **garantir leur transfert vers les politiques publiques**.

Coordination indispensable avec les Autorités du Programme

AXE 1

AXE 2

AXE 3

Cartographie des acteurs et stratégie d'engagement

- Identifier les institutions, réseaux et responsables stratégiques à mobiliser
- Définir une stratégie d'engagement différenciée
- Anticiper les mécanismes d'influence et les espaces de dialogue

Diffusion et capitalisation des résultats

- Élaboration de supports adaptés aux différents publics
- Capitalisation des outils, solutions et bonnes pratiques développées
- Diffusion auprès d'autres programmes Interreg, instances européennes et réseaux nationaux ou sectoriels

Dialogue avec les décideurs et mobilisation

- Événements de présentation des résultats
- Contributions aux consultations nationales ou européennes en cours
- Présence et participation à des forums nationaux ou supranationaux
- Participation à des séminaires et événements d'autres projets Sudoe

Projet structurant : aspects clés

Défis et besoins selon la
thématique

Objectifs et plan de
travail

Exigences de communication



Activités et réalisations

Livrables obligatoires

Résultats et indicateurs

Analyser les critères d'évaluation du projet

Sondeo/Sondage/Sondagem

<https://app.wooclap.com>



Si tuviera que explicarle al consorcio de su proyecto en una frase qué es un proyecto **SGDKZE estructurante, ¿qué le diría?**

- A. Produce soluciones nuevas en una temática sectorial
- B. Valoriza y difunde los resultados de proyectos Sudoe existentes
- C. Hace evolucionar de manera duradera la coordinación de los actores públicos a escala transnacional
- D. Financia directamente acciones en los territorios



Si vous deviez expliquer en une phrase au consortium de votre projet ce qu'est un projet structurant, que lui diriez-vous ?

- A. Produit de nouvelles solutions dans une thématique sectorielle
- B. Valorise et diffuse les résultats des projets Sudoe existants
- C. Fait évoluer durablement la coordination des acteurs publics à l'échelle transnationale
- D. Finance directement des actions dans les territoires



Se tivesse de explicar ao consórcio do seu projeto, numa frase, o que é um projeto estruturante, o que lhes diria?

- A. Produz novas soluções numa temática setorial
- B. Valoriza e divulga os resultados de projetos Sudoe existentes
- C. Faz evoluir de forma duradoura a coordenação dos atores públicos à escala transnacional
- D. Financia diretamente ações nos territórios

Questions

Merci beaucoup pour votre attention

