

Convocatória de projetos estruturantes

Gloria Lázaro, responsável de projetos SC Sudoe
21 de maio de 2026

Cooperar está nas suas mãos



Programa Interreg Sudoeste

O Programa Sudoeste, próximo das pessoas e dos territórios.

Nos seus mais de 25 anos de existência, o Programa cofinanciou mais de 300 projetos.

Atualmente existem 76 projetos programados (1.ª e 2.ª convocatória 2021/2027)

Os projetos clássicos alcançaram:

- Soluções inovadoras testadas em territórios
- Conhecimento especializado
- Redes transnacionais estabelecidas

Desafios:

- Sistemas de coordenação ainda fragmentados
- Práticas não harmonizadas entre países
- Resultados pouco integrados nas políticas públicas

O projeto estruturante pretende dar resposta a estes desafios

Principais desafios do espaço Sudoe

O programa Interreg Sudoe apoia a cooperação entre as regiões do sudoeste da Europa

- adaptação às alterações climáticas,
- a coesão social e
- o equilíbrio territorial



Incêndios

Objetivo específico 2.4 da prioridade 1



Envelhecimento de população

Objetivo específico 4.5 da prioridade 3

Convocatória de projetos estruturantes

Nova tipologia de convocatória de projetos para o Programa Interreg Sudoeste
no âmbito do período de programação 2021-2027

Objetivo

Um projeto estruturante tem como objetivo responder a um desafio transnacional relevante para a Europa em geral e para o território Sudoeste em particular

Os projetos estruturantes têm como finalidade **estabelecer as bases e as ferramentas** necessárias à escala transnacional para fazer evoluir a organização e a coordenação **da intervenção dos atores públicos** num setor determinado.



Diferenças entre as tipologias de projetos

CLÁSSICO

1. Gera novas soluções
2. Experimenta em territórios específicos
3. Trabalha em rede com os seus beneficiários
4. Objetivo: inovar e demonstrar



CAPITALIZAÇÃO

1. Valoriza os resultados existentes
2. Atua a grande escala no território Sudoe
3. Trabalha com os projetos clássicos
4. Objetivo: transformar práticas e políticas



ESTRUTURANTE

1. Transforma o sistema de coordenação público
2. Faz evoluir de forma duradoura a organização dos atores públicos
3. Trabalha com as Organizações que têm o poder de mudar as normas
4. Objetivo: consolidar alterações sistémicas para além do projeto



Um projeto estruturante **NÃO** é

Investigação fundamental sem vínculo demonstrado com a transferência ou a integração em políticas públicas.

Um projeto que **experimenta a partir do zero** sem se basear em soluções já testadas

Um projeto cujo **orçamento** destina uma parte desproporcionada à comunicação (folhetos, vídeos, eventos) sem atividades de fundo.


Um projeto que 'trabalha com' as autoridades públicas **sem** que estas tenham **capacidade real** de influência sobre as políticas.

Um conjunto de atividades nacionais paralelas **sem verdadeira complementaridade** transnacional.

**O projeto estruturante não parte do zero nem se limita a dar difusão.
Transforma permanentemente a coordenação pública à escala transnacional**

O que se espera dos projetos estruturantes?

Candidaturas ambiciosas e criativas

1. Capazes de propor **soluções adaptadas** à realidade do território do Sudoeste
2. Vocação  para produzir uma **mudança sistêmica e duradoura**



Produzir resultados que cubram uma parte significativa do território Sudoeste



Contribuir para o desenvolvimento ou a transferência de soluções validadas para as políticas públicas



Demonstrar a sua capacidade de ser replicados a maior escala após o término do projeto.

A parceira nos projetos estruturantes

Perfis das entidades

- Entidades **IMPRESINDÍVEIS** no setor
- Entidades capazes de **INFLUENCIAR** políticas públicas ou elaborar normas e regulamentações
- Entidades que atuam **SIMULTANEAMENTE** a nível operativo, estratégico e institucional

Ao construir a parceira:

Não basta:

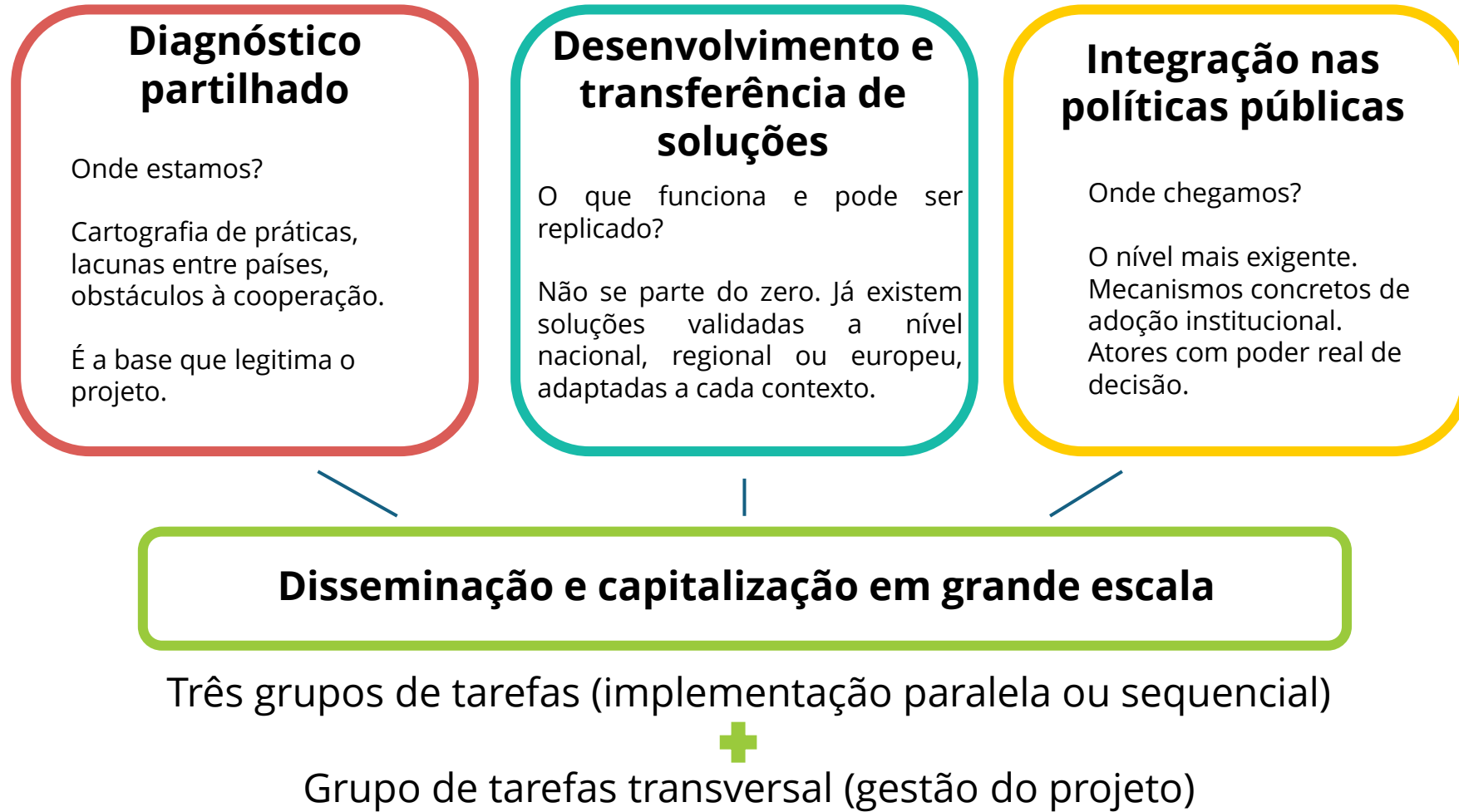
- Ser tecnicamente competente na temática
- Ter experiência em projetos europeus genéricos
- Trabalhar 'perto' das autoridades sem ter influência direta

A lógica de intervenção esperada



Plano de trabalho: lógica de intervenção própria

Articulação em três níveis interdependentes



As principais atividades, realizações e entregáveis

- Atividades de **investigação fundamental** ou de **experimentação** ➡ **não** correspondem à finalidade de um projeto estruturante
- Os entregáveis puramente de **comunicação** ➡ **não** constituem, por si só, realizações
- A **cobertura territorial** das atividades do projeto constitui um critério de elegibilidade (cobertura de pelo menos 7 regiões; critério n.º 4, ver ponto 12.1). Apenas serão tidas em conta: atividades concretas de implementação, transferência ou experimentação territorializada. **Não** ações de investigação fundamental ou entregáveis exclusivamente de comunicação.

**Capitalização e
transferência de
conhecimentos**

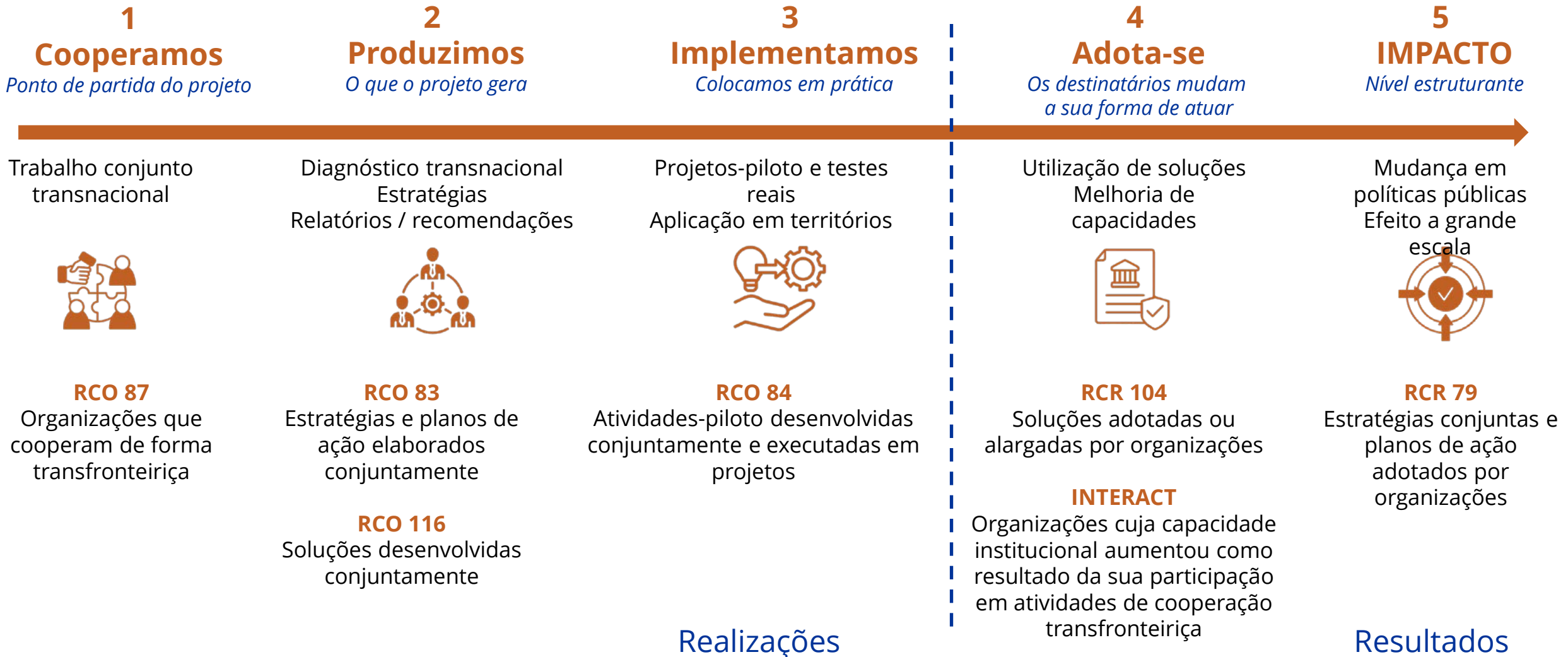
**Desenvolvimento e
implementação
operacional**

**Integração e
mobilização
institucional**

**Disseminação e
dinamização de
redes**

Os indicadores do Programa

Permitem medir a mudança alcançada pelo projeto estruturante
Cada nível da lógica do projeto tem os seus indicadores associados



As principais atividades, realizações e entregáveis

Os 4 entregáveis obrigatórios

1	Situação transnacional partilhada	É elaborado no início do projeto. Trata-se de uma análise das práticas e dos resultados disponíveis. Constitui a base de todo o processo.
2	Estratégia de comunicação	Especifica como serão difundidos os resultados, a que territórios se dirigirão e a que públicos.
3	Relatório de impacto e recomendações	Documenta as mudanças efetivamente alcançadas e formula recomendações para os responsáveis políticos.
4	Estratégia de sustentabilidade	Explique como serão mantidos os resultados após o término do financiamento europeu.

As principais atividades, realizações e produtos

Exemplos

Ferramentas e recursos transferíveis

Formações e desenvolvimento de competências

Recomendações e mobilização institucionais

Eventos e ferramentas de divulgação



Requisitos de comunicação: Três eixos

Objetivo: **maximizar o impacto territorial** dos resultados e **garantir a sua transferência para as políticas públicas**.

Coordenação com as Autoridades do Programa indispensável

EIXO 1

EIXO 2

EIXO 3

Cartografia de atores e estratégia de compromisso

- Identificar as instituições, redes e responsáveis estratégicos a mobilizar
- Definir uma estratégia de compromisso diferenciada
- Antecipar os mecanismos de influência e os espaços de diálogo

Divulgação e capitalização de resultados

- Elaboração de materiais adaptados a diferentes públicos
- Capitalização das ferramentas, soluções e boas práticas desenvolvidas
- Divulgação a outros programas Interreg, instâncias europeias e redes nacionais ou setoriais

Diálogo com os responsáveis pela tomada de decisão e mobilização

- Eventos de apresentação de resultados
- Contribuições para consultas nacionais ou europeias em curso
- Presença e participação em fóruns nacionais ou supranacionais
- Participação em seminários e eventos de outros projetos Sudoe

Projeto estruturante: aspetos-chave

Desafios e necessidades
segundo a temática

Objetivos e plano de
trabalho

Requisitos de comunicação



Atividades e realizações

Produtos
(entregáveis)
obrigatórios

Resultados e indicadores

Analisar os critérios de avaliação do projeto

Sondeo/Sondage/Sondagem

<https://app.wooclap.com>



Si tuviera que explicarle al consorcio de su proyecto en una frase qué es un proyecto **SGDKZE estructurante, ¿qué le diría?**

- A. Produce soluciones nuevas en una temática sectorial
- B. Valoriza y difunde los resultados de proyectos Sudoe existentes
- C. Hace evolucionar de manera duradera la coordinación de los actores públicos a escala transnacional
- D. Financia directamente acciones en los territorios



Si vous deviez expliquer en une phrase au consortium de votre projet ce qu'est un projet structurant, que lui diriez-vous ?

- A. Produit de nouvelles solutions dans une thématique sectorielle
- B. Valorise et diffuse les résultats des projets Sudoe existants
- C. Fait évoluer durablement la coordination des acteurs publics à l'échelle transnationale
- D. Finance directement des actions dans les territoires



Se tivesse de explicar ao consórcio do seu projeto, numa frase, o que é um projeto estruturante, o que lhes diria?

- A. Produz novas soluções numa temática setorial
- B. Valoriza e divulga os resultados de projetos Sudoe existentes
- C. Faz evoluir de forma duradoura a coordenação dos atores públicos à escala transnacional
- D. Financia diretamente ações nos territórios

Perguntas

Muito obrigado pela vossa atenção

